



# الخطة التشغيلية

للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام  
بمحافظة بقاء (صمود)

الجمعية الخيرية لرعاية  
الأيتام بمحافظة بقاء



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بقاء

إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي . ترخيص رقم 1244





## تعريف بالجمعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام في محافظة بقعاء (صمود) جمعية أهلية غير ربحية مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 1244 وتعمل وفق نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بالمرسوم الملكي (م/8) وتاريخ 19/2/1437 هـ ولوائحه التنفيذية. تقدم خدماتها للأيتام وأسرههم في محافظة بقعاء والتي تشمل (45 مدينة وقرية وهجرة موزعة على 15 مركزاً للإمارة) في المحافظة.

## رؤية الجمعية

أن نكون من رواد العمل الاجتماعي في خدمة الأيتام بمنطقة حائل.

## رسالة الجمعية

خدمة اليتيم ورعاية مصالحه وتأهيله تربوياً ونفسياً ومهارياً حتى يكون عنصر فاعل بالمجتمع.

## أهداف الجمعية

تأهيل الأيتام لسوق العمل.

تطوير مهارات الأيتام ومساعدتهم على الاندماج في المجتمع.



## قيم الجمعية

السرية

التطوع والبذل والاحتساب

المصداقية



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بقيق



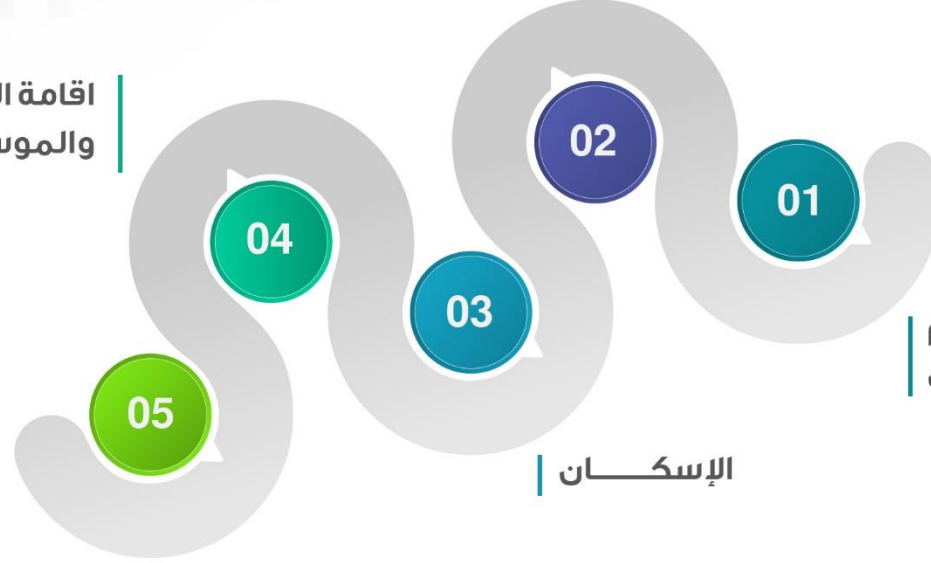
سجل المراكز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي. ترخيص رقم 1244



## مجالات العمل

التأهيل  
والتنمية

اقامة المشاريع الدائمة  
والموسمية



تقديم  
المساعدات

الإسكان

بناء  
شركات

## تحليل البيئة الداخلية والخارجية SWOT

### نقاط القوة

- ❑ مجلس إدارة حريص ومتفاعل وممكّن.
- ❑ موظفين طموحين في تطوير وتحسين وضع الجمعية.
- ❑ وجود رصيد مالي داخل الجمعية يغطي كافة التكاليف التشغيلية خلال السنوات القادمة.
- ❑ وجود نظام إلكتروني لإدارة العمل في الجمعية.
- ❑ العلاقة جيدة مع الداعمين.
- ❑ السمعة الجيدة للجمعية.

### نقاط الضعف

- ❑ ضعف المتابعة مع المتبرعين وخصوصا كفالات الأيتام.
- ❑ المبنى مستأجر.
- ❑ عدم استفادة الجمعية من مصادر الدعم المتنوعة.
- ❑ عدم وجود مصادر للدعم الذاتي كالأوقاف والاستثمارات.
- ❑ عدم وجود هيكل تنظيمي واضح للجمعية.
- ❑ قلة عدد الموظفين في الجمعية من الجنسين.
- ❑ ضعف التخطيط والتجديد في الأنشطة والمشاريع التي تحقق رؤية الجمعية.
- ❑ ضعف الجانب الإعلامي.

## الفـرص

- ❑ توافق رؤية العمل في الجمعية مع رؤية المملكة 2030.
- ❑ وجود مؤسسات داعمة في المملكة لمثل هذه الجمعيات.
- ❑ فرص استثمارية لزيادة الإيرادات خاصة الاستثمار العقاري
- ❑ استثمار المتطوعين.

## التـهدـيات

- ❑ تداعيات الوضع الاقتصادي السلبي في المملكة.
- ❑ كثرة الجمعيات في المحافظة.
- ❑ تداخل جمعيات البر في المحافظة مع الجمعية في استهداف الأيتام.

من خلال تحليل البيئة يتضح أن أكبر نقطة قوة للجمعية تتمثل في وجود مبلغ مالي يكفي لتغطية المصاريف التشغيلية خلال السنوات القادمة، ثم إن مجلس الإدارة حريص ومتفاعل وممكّن مع وجود موظفين أكفاء رغم قلة عددهم، وعلى الصعيد الآخر فإن عدم وجود هيكل تنظيمي واضح وقلة عدد الموظفين وشبه الاعتماد على معونات الوزارة فقط هي نقاط الضعف الأكبر وكذلك ضعف التخطيط والتجديد في الأنشطة والمشاريع وعدم وجود شراكات موقعة مع المانحين والمؤسسات الأخرى يلزمنا بتكثيف الجهود في العمل على تجنيد الأموال.

توافق رؤية الجمعية مع رؤية المملكة 2030 يشكل فرصة أمام الجمعية للانطلاق بقوة في العمل والحصول على التمويل والدعم اللازم بالإضافة الى وجود فرصة لاستثمار المتطوعين، كما أن هناك فرصة لبناء شراكات مع عدد من المؤسسات الداعمة لمثل هذه الجمعية، كما أن تداعيات الوضع الاقتصادي له تأثير على كافة القطاعات المملكة.



## النتائج الأساسية لتحليل البيئة

من خلال تحليل بيئة عمل الجمعية، وكذلك البيئة الداخلية للجمعية، فقد تم التوصل للنتائج التالية والتي تساعد في بناء التوجه الاستراتيجي خلال الفترة الحالية وهي:

- الحاجة الى بناء هيكل تنظيمي واضح.
- الحاجة الى استقطاب عدد كافي من الموظفين الجدد.
- الحاجة الى بناء شراكات مع المؤسسات الحكومية والأهلية الداعمة للجمعية.
- الحاجة الى إيجاد برامج لاستثمار المتطوعين.
- الحاجة الى تنويع مصادر الدعم المالي.
- الحاجة الى إيجاد مصادر للدعم الذاتي كالأوقاف والاستثمارات.
- الحاجة الى التخطيط والتجديد في الأنشطة والمشاريع التي تحقق رؤية الجمعية.
- الحاجة الى تقليل الاعتمادية على معونات الوزارة واستثمار هذه المعونات في التطوير والتوسع في تقديم الخدمات.



## صياغة الأهداف الخاصة بالخطة التشغيلية

### التحضير والبناء الداخلي

#### الأهداف الخاصة بالمرحلة

- ❑ بناء هيكل تنظيمي واضح.
- ❑ استقطاب عدد كافي من الموظفين الجدد.
- ❑ بناء شراكات مع المؤسسات الحكومية والأهلية الداعمة للجمعية.
- ❑ إيجاد برامج لاستثمار المتطوعين.
- ❑ تنويع مصادر الدعم المالي.
- ❑ إيجاد مصادر للدعم الذاتي كالأوقاف والاستثمارات.
- ❑ التخطيط والتجديد في الأنشطة والمشاريع التي تحقق رؤية الجمعية.
- ❑ تقليل الاعتمادية على معونات الوزارة واستثمار هذه المعونات في التطوير والتوسع في تقديم الخدمات.

## الهدف الرئيسي الأول : نقل المحتاج من الاحتياج الى الإنتاج

### الأهداف الفرعية / الأهداف الخاصة بالمرحلة

- تحقيق الاكتفاء من الحاجات الاساسية لعدد 10 أسر من فئة ( أ ) خلال بداية العام 2024.
- تنمية وتطوير قدرات الأسر التي تم تحقيق الاكتفاء لها لتمكينهم من الإنتاج خلال النصف الأول من العام 2024.
- إشراك هذه الاسر في برامج تتيح لهم الإنتاج خلال النصف الثاني من العام 2024.
- متابعة هذه الاسر وضمان استمرارهم في الإنتاج خلال مدة 3 سنوات.

### النشاطات المصاحبة

- تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة الاحتياج.
- تحديد الفئة المستهدفة من المحتاجين.
- دراسة احتياج الفئة المستهدفة من المحتاجين.
- بناء برامج وأنشطة لتغطية هذا الاحتياج
- متابعة اشباع هذه الاحتياجات.
- دراسة قدرات الفئة المستهدفة واستكشاف الجوانب التي يتقنها.
- تنمية وتطوير الفئة المستهدفة من خلال التدريب.
- إلحاق الفئة المستهدفة في سوق العمل من خلال فتح مشاريع لهم أو بناء شراكات مع أرباب العمل.
- التأكد من تحقيق الأسر المستهدفة للإنتاجية، والمتابعة الدورية لهم.

## الهدف الرئيسي الثاني : تقديم الخدمات التتموية النوعية والرعاية الأساسية للمحتاجين

### الأهداف الفرعية / الأهداف الخاصة بالمرحلة

- تقديم 600 سلة غذائية لعدد 150 أسرة خلال العام 2024 بمبلغ 300 ريال للسلة الواحدة.
- تقديم 334 كفالة شهرية لعدد 334 يتيم خلال العام 2024 بمبلغ 300 ريال للكفالة الواحدة.
- ترميم عدد 3 منازل للأسر المحتاجة خلال العام 2024 بما لايتجاوز 30.000 ريال لترميم المنزل الواحد.
- تقديم الحقيبة المدرسية الشاملة لعدد 220 طالب وطالبة خلال بداية العام الدراسي 2024 بمبلغ 300 للحقيبة الواحدة.
- تقديم مساعدات طارئة حسب الحاجة ضمن مشروع تفريج كربة لعدد بحد أقصى 30 محتاج بمبلغ 3000 ريال خلال العام 2024.
- تنفيذ برنامج كسوة العيد مرتين سنوياً لعدد 334 يتيم خلال العام 2024 بمبلغ 300 ريال لكل يتيم.

### النشاطات المصاحبة

- تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة وطبيعة ونوع هذا الاحتياج.
- بناء برامج وأنشطة وتسويقها لتغطية هذا الاحتياج من خلال التعاون مع أصحاب المصلحة.
- الحصول على تمويل لهذه البرامج.
- تحديد جدولة لهذه البرامج والأنشطة.
- تنفيذ هذه البرامج.
- تقييم البرامج والتأكد من اشباع النقص في الحاجات.



## الهدف الرئيسي الثالث : تأهيل كادر العمل الخيري من موظفين ومتطوعين

### الأهداف الفرعية / الأهداف الخاصة بالمرحلة

- ❑ تأهيل كل كادر الموظفين العاملين في جمعية الأيتام في محافظة بقعاء في عدد 5 مهارات أساسية لازمة لتطوير العمل الخيري خلال العام 2024
- ❑ تأهيل عدد 30 متطوع من كلا الجنسين في مهارات العمل الخيري خلال عام 2024
- ❑ تحليل احتياج كادر العمل للمهارات الأساسية.
- ❑ تحديد فجوة الاحتياج التدريبي.
- ❑ بناء وتخطيط البرامج التدريبية اللازمة.
- ❑ تنفيذ البرامج التدريبية وفق الأولويات.
- ❑ تقييم استفادة العاملين من هذه البرامج وأخذ التغذية العكسية منها.

### النشاطات المصاحبة

- ❑ فتح باب التطوع لدى الجمعية.
- ❑ اختيار 30 متطوع ومتطوعة لتلقي برامج تدريبية في العمل الخيري
- ❑ بناء وتخطيط البرامج التدريبية.
- ❑ تنفيذ البرامج التدريبية للمتطوعين وفق الأولويات.
- ❑ تقييم استفادة المتطوعين من هذه البرامج وأخذ التغذية العكسية منها.
- ❑ إيجاد فرص تطوعية لاستثمار وإشراك المتطوعين في العمل في الجمعية.
- ❑ تقييم شراكة المتطوعين في إنجاح برامج الجمعية.



## الهدف الرئيسي الرابع : تكوين الشراكات اللازمة مع كافة أصحاب المصلحة بما يسهم بتحقيق أهداف الجمعية

### الأهداف الفرعية / الأهداف الخاصة بالمرحلة

- ❑ زيارة 25 مؤسسة مانحة على مستوى المملكة والتعريف بأنشطة الجمعية خلال النصف الأول من العام 2024
- ❑ التواصل الالكتروني مع 60 مؤسسة مانحة وشركة ذات مسؤولية اجتماعية والرفع بعدد 10 مبادرات لبناء الشراكة بما يخدم الأيتام خلال العام 2024
- ❑ المشاركة والتفعيل لكافة المناسبات الوطنية والاجتماعية على مستوى محافظة بقعاء خلال العام 2024
- ❑ توقيع عدد 5 شراكات مع عدد من القطاعات الحكومية والأهلية في منطقة حائل خلال العام 2024
- ❑ تحديد كافة المؤسسات المانحة على مستوى المملكة.
- ❑ بناء قاعدة بيانات لمعلومات عن هذه المؤسسات.
- ❑ تصميم منشور تعريفى بالجمعية.
- ❑ ترتيب زيارات حسب الأولوية لعدد 25 مؤسسة.
- ❑ تنفيذ هذه الزيارات

## النشاطات المصاحبة

- ❑ تخطيط وكتابة 10 مبادرات.
- ❑ تحديد 60 مؤسسة مانحة من قاعدة البيانات.
- ❑ مخاطبة المؤسسات المانحة من خلال التواصل الإلكتروني.
- ❑ الحصول على رد حول المبادرات المرسله وتقييم هذه الردود.
- ❑ بناء الشراكات وتوقيع العقود اللازمة لتمويل وتنفيذ المبادرات.
- ❑ تنفيذ هذه المبادرات والقيام بالتغطية الإدارية والإعلامية اللازمة.
- ❑ تحديد تواريخ المناسبات الوطنية والاجتماعية خلال العام 2024
- ❑ وضع خطة للمشاركة في هذه المناسبات.
- ❑ المشاركة والتفعيل لهذه المناسبات وفق الخطة المرسومة.
- ❑ تقييم هذه المشاركة والتأكد من تحقيق الأهداف
- ❑ تحديد الجوانب التي يمكن مشاركتها مع المؤسسات.
- ❑ تحديد 5 مؤسسات لبناء الشراكة معها.
- ❑ بناء هذه الشراكات وتوقيع العقود اللازمة.
- ❑ تقييم هذه الشراكات والتأكد من تحقيق أهداف الشراكة.

## الخطة التشغيلية

### الهدف الاستراتيجي: ( 1 ) التحضير والبناء الداخلي

فترة التنفيذ لسنة												مؤشر القياس	الفئة المستهدفة	جهة التنفيذ	الأدوات المستخدمة	الهدف الفرعي
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1					
												هيكل تنظيمي واضح	النشاط بنفسه	مجلس الإدارة + المدير التنفيذي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد فريق العمل</li> <li>- دراسة بيئة العمل.</li> <li>- بناء الهيكل التنظيمي</li> <li>- اعتماد هذا الهيكل</li> <li>- تقييم هذا الهيكل وتطويره</li> </ul>	بناء هيكل تنظيمي واضح
												تغطية احتياج الجمعية من الموظفين	الموظفين	مجلس الإدارة + المدير التنفيذي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحليل الوظائف في الجمعية وتحديد الفجوة في الموارد البشرية.</li> <li>- دراسة كيفية اشغال هذه الفجوات ووضع الخطط المناسبة.</li> <li>- تنفيذ خطط الاشغال الموضوعية.</li> <li>- استقطاب ما يلزم من موظفين</li> </ul>	استقطاب عدد كافي من الموظفين الجدد
												حصل تنوع مصادر التمويل	النشاط بنفسه	المدير التنفيذي + قسم المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد المؤسسات الداعمة.</li> <li>- مخاطبة هذه المؤسسات بالبرامج والمشاريع المنفذة في الجمعية.</li> <li>- تنفيذ كافة متطلبات الحصول على تمويل.</li> </ul>	تنويع مصادر الدعم المالي.
												وجود أوقاف خاصة بالجمعية	النشاط بنفسه	لجنة الاستثمار	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد أعضاء لجنة الاستثمار والأوقاف.</li> <li>- وضع خطط الاستثمار</li> <li>- تنفيذ خطط الاستثمار 2024</li> </ul>	إيجاد مصادر للدعم الذاتي كالأوقاف والاستثمارات.
												برامج ومشاريع منفذ	النشاط بنفسه	الجمعية ككل	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع خطط للمشاريع والبرامج</li> <li>- تنفيذ هذه الخطط</li> <li>- تقييم هذه البرامج</li> </ul>	التخطيط والتجديد في الأنشطة والمشاريع التي تحقق رؤية الجمعية.
												تحقيق الهيكل التمويلي الجديد	النشاط بنفسه	المدير التنفيذي + المحاسب	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دراسة الوضع المالي الحالي للجمعية</li> <li>- تحديد الهيكل التمويلي الحالي</li> <li>- تحديد الهيكل التمويلي المستهدف</li> <li>- وضع خطط الاستدامة والتمويل اللازمة</li> <li>- التنفيذ والمتابعة لهذه الخطط</li> </ul>	تقليل الاعتمادية على معونات الوزارة واستثمار هذه المعونات في التطوير والتوسع في تقديم الخدمات

## الهدف الاستراتيجي : ( 2 ) نقل المحتاج من الاحتياج الى الإنتاج

التكلفة	فترة التنفيذ لسنة											مؤشر القياس	الفئة المستهدفة	جهة التنفيذ	الأدوات المستخدمة	الهدف الفرعي		
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2						1	
														10 أسر لديها اكتفاء من الحاجات الأساسية	المحتاجين	قسم المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة الاحتياج.</li> <li>- تحديد الفئة المستهدفة من المحتاجين.</li> <li>- دراسة احتياج الفئة المستهدفة من المحتاجين.</li> <li>- بناء برامج وأنشطة لتغطية هذا الاحتياج</li> <li>- متابعة اشباع هذه الاحتياجات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحقيق الاكتفاء من الحاجات الاساسية لعدد 10 أسر من فئة أ خلال بداية العام 2024</li> </ul>
														تنمية وتطوير 10 أسر	10 أسر من فئة أ	قسم المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دراسة قدرات الفئة المستهدفة واستكشاف الجوانب التي يتقنها.</li> <li>- تنمية وتطوير الفئة المستهدفة من خلال التدريب.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنمية وتطوير قدرات الأسر التي تم تحقيق الاكتفاء لها لتمكينهم من الإنتاج خلال النصف الأول من العام 2024</li> </ul>
														أسر مدربة	من تلقى التدريب	قسم المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إلقاء الفئدة المستهدفة في سوق العمل من خلال فتح مشاريع لهم أو بناء شراكات مع أرباب العمل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إشراك هذه الاسر في برامج تتيح لهم الإنتاج خلال النصف الثاني من العام 2024</li> </ul>
														تحقق المتابعة	النشاط بنفسه	قسم المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التأكد من تحقيق الأسر المستهدفة للإنتاجية، والمتابعة الدورية لهم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة هذه الاسر وضمان استمرارهم في الإنتاج خلال مدة 3 سنوات..</li> </ul>



## الهدف الاستراتيجي : ( 3 ) تقديم الخدمات التنموية النوعية والرعاية الاساسية للمحتاجين

التكلفة	فترة التنفيذ ل سنة												مؤشر القياس	الفئة المستهدفة	جهة التنفيذ	الادوات المستخدمة	المدف الفرعي	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1						
180.000 ريال														600 سلة غذائية موزعة	150 أسرة محتاجة	قسم المشاريع	<p>تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة وطبيعة ونوع هذا الاحتياج.</p> <p>بناء برامج وأنشطة وتسويقها لتغطية هذا الاحتياج من خلال التعاون مع أصحاب المصلحة،</p> <p>تحديد 150 أسرة محتاجة لسلة غذائية</p> <p>الحصول على تمويل لهذه البرامج.</p> <p>تنفيذ برنامج السلة الغذائية</p> <p>تقييم برنامج السلة الغذائية والتأكد من اشباع النقص في الحاجات.</p>	تقديم 600 سلة غذائية لعدد 150 أسرة خلال العام 2024.
90.000 ريال														3 بيوت مرممة ومؤثثة	3 أسر محتاجة	قسم المشاريع	<p>تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة ونوع هذا الاحتياج.</p> <p>بناء برامج وتسويقها لتغطية هذا الاحتياج من خلال التعاون مع أصحاب المصلحة،</p> <p>تحديد 3 وحدات سكنية بحاجة لترميم</p> <p>الحصول على تمويل لهذه البرامج.</p> <p>تنفيذ برنامج الترميم</p> <p>تقييم برنامج الترميم.</p>	ترميم وتأثيث عدد 3 وحدات سكنية للأسر المحتاجة خلال العام 2024
66.000 ريال														220 حقيبة شاملة موزعة	طلاب المدارس المحتاجين	قسم المشاريع	<p>تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة وطبيعة ونوع هذا الاحتياج.</p> <p>بناء برامج وأنشطة وتسويقها لتغطية هذا الاحتياج من خلال التعاون مع أصحاب المصلحة،</p> <p>تحديد 220 طالب وطالبة بحاجة لحقيبة مدرسية شاملة</p> <p>الحصول على تمويل لهذه البرامج.</p> <p>تنفيذ برنامج الحقيبة الشاملة</p> <p>تقييم برنامج الحقيبة الشاملة</p>	تقديم الحقيبة المدرسية الشاملة لعدد 220 طالب وطالبة خلال بداية العام الدراسي 2024.
90.000 ريال														تفريغ كربة 30 محتاج	المحتاجين	قسم المشاريع	<p>تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة وطبيعة ونوع هذا الاحتياج.</p> <p>بناء برامج وتسويقها لتغطية هذا الاحتياج من خلال التعاون مع أصحاب المصلحة.</p> <p>تحديد 30 محتاج بحاجة الى مساعدة طارئة</p> <p>الحصول على تمويل لهذه البرامج.</p> <p>تنفيذ برنامج المساعدة الطارئة</p> <p>تقييم برنامج المساعدة الطارئة</p>	تقديم مساعدات طارئة حسب الحاجة ضمن مشروع تفريغ كربة لعدد 30 محتاج بحد أقصى 3000 ريال للمحتاج الواحد
200.400 ريال														334 كسوة موزعة	الاسر المحتاجة لكسوة العيد	قسم المشاريع	<p>تحديد أسماء المحتاجين وتقسيمهم الى فئات بناء على درجة وطبيعة ونوع هذا الاحتياج.</p> <p>بناء برامج وتسويقها لتغطية هذا الاحتياج من خلال التعاون مع أصحاب المصلحة.</p> <p>تحديد عدد 334 يتيم محتاجة لكسوة العيد</p> <p>الحصول على تمويل لهذه البرامج.</p> <p>تنفيذ برنامج كسوة العيد</p> <p>تقييم برنامج كسوة العيد</p>	تنفيذ برنامج كسوة العيد مرتين سنوياً لعدد 334 يتيم خلال العام 2024.



## الهدف الاستراتيجي : ( 4 ) تأهيل كادر العمل الخيري من موظفين ومتطوعين

التكلفة	فترة التنفيذ لسنة												مؤشر القياس	الفئة المستهدفة	جهة التنفيذ	الأدوات المستخدمة	الهدف الفرعي	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1						
30.000 ريال														اكتساب الموظفين 10 مهارات أساسية	الموظفين	إدارة الجمعية	تحليل احتياج كادر العمل للمهارات الأساسية.	تأهيل كل كادر الموظفين العاملين في جمعية الأيتام ببقاء في عدد 10 مهارات أساسية لازمة لتطوير العمل الخيري خلال العام 2024.
													تحديد فجوة الاحتياج التدريبي.					
													بناء وتخطيط البرامج التدريبية اللازمة.					
													تنفيذ البرامج التدريبية وفق الأولويات.					
																تقييم استفادة العاملين من هذه البرامج وأخذ التغذية العكسية منها		
20.000 ريال													30 متطوع مدرب	المتطوعين	إدارة الجمعية	فتح باب التطوع لدى الجمعية.	تأهيل عدد 30 متطوع من كلا الجنسين في مهارات العمل الخيري خلال عام 2024	
												اختيار 30 متطوع ومتطوعة لتلقي برامج تدريبية في العمل الخيري						
												بناء وتخطيط البرامج التدريبية.						
												تنفيذ البرامج التدريبية للمتطوعين وفق الأولويات.						
												تقييم استفادة المتطوعين من هذه البرامج وأخذ التغذية العكسية منها.						
												إيجاد فرص تطوعية لاستثمار وإشراك المتطوعين في العمل في الجمعية.						
												تقييم شراكة المتطوعين في إنجاح برامج الجمعية.						

## الهدف الاستراتيجي : ( 5 ) تكوين الشراكات اللازمة مع كافة أصحاب المصلحة بما يسهم بتحقيق أهداف الجمعية

التكلفة	فترة التنفيذ لسنة											مؤشر القياس	الفئة المستهدفة	جهة التنفيذ	الأدوات المستخدمة	الهدف الفرعي	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2						1
20.000 ريال													25 مؤسسة تم زيارتها	النشاط بنفسه	قسم المشاريع + المدير التنفيذي	تحديد كافة المؤسسات المانحة على مستوى المملكة.	زيارة 25 مؤسسة مانحة على مستوى المملكة والتعريف بأنشطة الجمعية خلال النصف الأول من العام 2024.
												بناء قاعدة بيانات لمعلومات عن هذه المؤسسات.					
												تصميم منشور تعريفى بالجمعية.					
												ترتيب زيارات حسب الأولوية لعدد 25 مؤسسة.					
30.000 ريال												10 مبادرات تم ارسالها ل 60 مؤسسة مانحة	المؤسسات المانحة	قسم المشاريع + المدير التنفيذي	تنفيذ هذه الزيارات	التواصل الالكتروني مع 60 مؤسسة مانحة وشركة ذات مسؤولية اجتماعية والرفع بعدد 10 مبادرات لبناء الشراكة بما يخدم المجتمع خلال العام 2024.	
											تخطيط وكتابة 10 مبادرات.						
															تحديد 60 مؤسسة مانحة من قاعدة البيانات.		
															مخاطبة المؤسسات المانحة من خلال التواصل الإلكتروني.		
20.000 ريال												المشاركة الفاعلة في المناسبات الوطنية	النشاط بنفسه	قسم المشاريع + المدير التنفيذي	الحصول على رد حول المبادرات المرسله وتقييم هذه الردود.	المشاركة والتفعيل لهذه المناسبات وفق الخطة المرسومة.	
											بناء الشراكات وتوقيع العقود اللازمة لتمويل وتنفيذ المبادرات.						
															تنفيذ هذه المبادرات والقيام بالتغطية الإدارية والإعلامية اللازمة.		
															تحديد تواريخ المناسبات الوطنية والاجتماعية خلال العام 2024.		
10.000 ريال												5 شراكات موقعة	المؤسسات المانحة	قسم المشاريع + المدير التنفيذي	وضع خطة للمشاركة في هذه المناسبات.	توقيع عدد 5 شراكات مع عدد من القطاعات الحكومية والأهلية في منطقة حائل خلال العام 2024	
											تقييم هذه المشاركة والتأكد من تحقيق الأهداف						
															تحديد الجوانب التي يمكن مشاركتها مع المؤسسات.		
															تحديد 5 مؤسسات لبناء الشراكة معها.		



# الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بقاء



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بقاء

إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي - ترخيص رقم 1244

0556282303      **Somoud.sa**